

党建引领推动高质量发展

——郧西县人民医院医共体党委探索“党建+”促发展纪略



党建+“医疗业务”，构建“服务共同体”

总院业务强，才能带动分院业务发展。为加强医疗业务能力建设，医共体总医院在党委的领导和精心谋划下，提出“品牌兴院”战略，对医疗业务建设提出“外联、内培”的发展思路。

外联，即向上联，向优势资源靠近，向医疗强者借力。总院先后与市太和医院、人民医院合作开展医疗业务，2020年与太和医院签订管理人才代培协议，与人民医院签订学科对口帮扶协议，通过“互联网+医疗”，与上级医院开展医疗业务协作。2020年10月，总院与华中科技大学同济医学院附属协和医院正式签订协议，将在专科建设、人才培养、科研创新、远程会诊等方面对总院开展一系列支持措施，此次“牵手”为郧西人民在家门口享受到国家级医院的技术服务提供了强力支撑。

党建+“队伍建设”，打造“人才共同体”

人才是医院发展的基本，是新技术、新业务的载体，更好的人才激励机制能够为医院高质量发展提供不竭的动力。郧西县人民医院医共体在党委的领导下，创新用人管理机制，不断推动人才队伍建设。总院在坚持德才兼备的原则下，灵活采用选聘方式，坚持点对点做工作，消除一切顾虑，引进医院急需的人才，确保来院上岗；凡是推荐的后备人才，党委会指派领导班子定点包联培养，帮助其快速成长。同时，推进科主任、党支部书记“双带头人”培育工程，全面落实把业务骨干培养成党员、把党员培养成业务骨干的“双培养”机制。

对分院人才建设，医共体党委也十分重视，一方面，在现有人事制度机制下，敢于担当，为分院临时用人给予批准，在程序监管下，确保分院有人用、能用人。另一方面，实行总院、分院人才双向流动，采取派一批，带一批的模式，每年从总院派出一批分院急需的专家到分院坐诊，通过传帮带，提升分院人才水平。另一方面，每年计划从分院抽调一批到总院挂职跟班学习，提升业务能力。

2021年3月15日，县人民医院医共体党委根据总院需求，下派7名专家常驻分院开展医疗服务工作。分院轮番培训了5批次10余人来总院培训学习。正是这样不拘一格的选才、育才、才，实现了人才的良性发展，建立起人才发展、培养的共同体，使医共体总院的综合能力逐渐走到了全市、全省可持续发展的前列，连续四年入选全国县级医院500强名单，多家分院也顺利通过省市级优质服务基层行的验收，达标升级。

体党委的前期调研时，多名村医反映，要是早点安装好心电图诊断网络，他们村的几个人都不会因为延误治疗时间救不过来了。下一步，医共体将对村医进行规范培训，安装网络和设备。此举不仅能提高村民的健康保障水平，还能提高村医的收入水平。

2018年，“四位一体”医保结算方式改革极大地便利了群众；2019年，DRG支付方式改革作为全市的样板，走在前列。今年，郧西县人民医院医共体党委在医保局的支持下，又积极争取成为了DIP支付方式改革的试点，率先推动新一轮的支付方式改革。为此，总院抽调专人参加医保局组建的工作专班，全面掌握和熟悉政策，深度参与方案编制起草；同时还成立了专项工作小组，具体落实改革工作。

目前，医共体不仅在总院内开展了20余场次的培训，还对分院进行了2场次的集中培训和多次点对点的指导，并支持分院选派专人到总院病室进修学习，以提高病案的编码质量，为医保支付结算工作打好基础。

党建+“作风建设”，打造“清廉共同体”

抓党风、带政风、促行风，筑牢思想防线，坚持打造廉洁自律的干部队伍，是医共体党委的重点工作。

2020年以来，在定期党建工作巡回督查中，党委要求做到“三个一”：开一堂廉政党课。党委委员下基层，结合政治形势，结合行业特点，结合上级要求做好备课，通过廉政党课提醒分院关注不正之风的动向，新表现，帮助他们分析形势，解决实际问题。

开展一次廉政谈话。党委结合行业实际，制定了党委委员与分院支部书记、院长廉政谈话制度，不断强化廉洁法纪教育，并针对本行业易于滋生腐败的关键环节和关键部位，要求各分院拿出风险岗位清单和管理措施，真正做到用制度规定管权、管事、管人。

开出一张问题清单。党委委员在分院巡回督查中，需要深入实际，分别座谈，详细了解分院存在的问题和差距，拿出问题清单，分院针对问题进行阶段整改销号。同时，总院党委还要求分院各支部经常开展爱岗敬业和廉洁自律的职业教育，加强廉政文化建设，丰富日常教育形式，突出针对性和实效性，以党建引领党风廉政建设工作。

党建+“医疗改革”，构建“发展共同体”

医共体本身就是“医改”的成果。两年来，郧西县人民医院医共体党委不断响应“医改”政策，顺应“医改”大势，搭乘“医改”快车，做好“党建+医改”这篇大文章。

之前，郧西县人民医院医共体“三大远程诊断中心”建设及发展应用，极大地促进了乡村卫生院业务发展，大大方便了城乡居民就医，每年为乡村群众节省就医费用近300万元，实实在在地惠及广大人民群众，此举三次上湖北卫视并得到省领导的充分肯定，要求在全省推广。

今年，医共体党委又作出重大决策，延伸“远程心电图中心”触角到村级，把医疗惠民的蛋糕进一步做精做大。计划再投资百余万元，把心电图诊断网络扩大到各村卫生室，让偏远患者在第一时间完成心电图诊断，有效解决胸痛问题，为农村的广大群众生命健康建成“绿色通道”，打造农村心电图“五公里救治圈”。

对此，广大村医举双手赞成。在医共

体的同时，还承担了县内14个疫苗接种点的医疗保障工作，每天派出医疗专家赴接种点指导医疗护理工作，随时应对突发情况，为县域内构筑免疫屏障贡献力量。

储备物资，随时应对疫情挑战。 做好疫情防控物资的储备和管理，是保障医院疫情防控的重要前提和基础。医院医用材料科对目前的防控物资进行清点和研判，启动紧急采购程序，确保防控物资储备底数，保障一线医护人员防控需求。

我院总支书记王传成表示：“从战略上，我们需要重视新一轮疫情，因为变异病毒传播速度和感染强度上确实提升很大。但是只要我们所有人重视起来，减少人群流动，做好自我防护；从战术上我们是不用担心的，毕竟去年我们赢过一次，还是熟悉的抗疫队伍，我们并肩作战，不论新冠病毒换多少个名字，我们还是会赢，并且会一直赢下去！”（宣传科 孙 雪）

疫苗接种，构筑全民免疫屏障。 我院预防接种点于3月30日正式启用以来，预防接种门诊每天根据县内分配的疫苗总量进行合理安排接种。截止8月5日，县人民医院疫苗接种点共完成26800剂

抢抓机遇 加快发展

全力打造鄂陕边区现代化医疗中心

全力打造鄂陕边区现代化医疗中心

全力打造鄂陕边区现代化医疗中心

全力打造鄂陕边区现代化医疗中心

全力打造鄂陕边区现代化医疗中心

急救电话：120



党建引领推动高质量发展

——郧西县人民医院医共体党委探索“党建+”促发展纪略

7月21日，随着医共体“党建大讲堂”第二期培训班正式开班，郧西县人民医院医共体党建引领医院发展又向更深处推进了一步。两期大讲堂共开课16节课，来自郧西县县委党校、纪委、机关工委、太和医院、医共体总院的讲师们深入浅出的为学员们讲授了党建工作流程、党的法律法规、党风廉政建设、医院行政管理工作技能、财务工作要点、如何做好科主任、医院运营管理、绩效管理等等课程。来自医共体13个党支部的支委、党建办主任、院长、副院长、科室主任等共计800余人参加培训。这是郧西县人民医院医共体总院党委以党建引领推进医共体发展的又一务实创举。

郧西县于2019年在全市首创成立了医共体党委，党委领导下的县人民医院医共体，以县人民医院为龙头，以10家乡镇卫生院为龙身，以163个村卫生室为足，组建成一个以实现区域大健康为目标的医共体共同体。本来是独立的个体，如何变成共同体？不仅要实现“共

阻击疫情速递

8月5日下午，我院开展了一场新冠肺炎确诊病例应急处置演练。

4日、8日、8月7日，院党总支部书记王传成、院党总支部书记虞红莲、副院长刘捍东、赵华及相关部门负责人一行来到医院发热门诊、医院各卡口、感染内科、材料科、医院疫苗接种点及城关镇社区及村等，查看疫情防控工作落实及疫苗接种情况。

8月8日，我院院长何义勇、副院长刘捍东及护理部主任王霞来到十漫高速上津出口、县人民医院医共体天津、槐树分院督导检查疫情防控工作。

8月9日上午，我院党总支部书记虞红莲带领院感办、护理部、医务科相关科室负责人对门诊预检分诊处、发热门诊、核酸检测处、内外科大楼、医院出入口等重点领域进行了督查。

8月16日下午，我院在门诊五楼会议室召开疫情防控工作专题会议，院长何义勇、副院长刘奉顺、医务科及各临床医技科室负责人参加会议，会议由副院长刘奉顺主持。

8月21日至22日，我院抽调29名医护人员，深入店子镇牌楼、北山沟、天宝山、店子村开展疫苗接种网点式大排查工作。

连日来，县人民医院增派力量，坚持24小时值班值守，加班加点工作，加快疫苗接种，全力构筑全民免疫屏障。



院党总支部书记王传成率队到发热门诊、医院各卡口、感染内科、材料科、医院疫苗接种点及城关镇社区及村等，查看疫情防控工作落实及疫苗接种情况。督导组现场就“一扫两核一测免登记”的落实、群众就诊流程、院感防控措施、流行病学调查等关键环节进行全面督导。（宣传科 孙 雪）

织密织牢防控网 抗疫使命再担当

——郧西县人民医院强化新冠疫情防控小记

近日，在十漫高速上津出口处却出现了一群全副武装的白衣战士，工作服、隔离衣、防护服、护目镜、防护手套，虽然防护服内部已经汗如雨洒，但是依然一丝不苟的，为外地来鄂、返鄂人员进行测温、验码及核酸检测采样工作。同样的场景在县人民医院做好面对新一轮疫情形势下，落实“关口前移”工作部署的一个镜头，县人民医院这支抗疫之师再次开始了抗“疫”之战……

统一思想，压实责任，严格落实各项防控措施，确保疫情防控工作不出纰漏。

会议，医院领导班子成员及职能部门负责人参会，会议由院长何义勇主持。会议传达了省、市、县疫情防控工作会议精神，要求深刻认识到当前疫情防控形势，迅速贯彻落实疫情防控相关政策要求，立刻行动起来，进入“战时状态”。会议要求其他关键卡口同时上演，这只是县人民医院做好面对新一轮疫情形势下，落实“关口前移”工作部署的一个镜头，县人民医院这支抗疫之师再次开始了抗“疫”之战……

统一思想，压实责任，严格落实各项防控措施，确保疫情防控工作不出纰漏。

我院开展「中国医师节」慰问活动

2021年8月19日是第四个“中国医师节”，今年医师节的主题是“百年华诞同筑梦，医者担当践初心”。节日当天，我院领导班子成员及相关科室负责人分为3组，前往临床一线亲切慰问坚守在一线的医师们，感谢他们一直以来的辛苦付出，并向他们致以最诚挚的节日问候。

院党总支部书记王传成一行，慰问了内科大楼区域及国医馆的医务工作者，每到一处与医护进行亲切交谈。他表示，目前，正值新冠肺炎疫情防控的应急时期，全体医务工作者，舍小家顾大家，义无反顾的冲在疫情防控第一线，守卡口、查核酸、注射疫苗、走村入户进行疫苗接种宣传、排査、医疗保障等，用实际行动诠释了医者初心。他叮嘱大家，在疫情防控工作中心，忙碌工作的同时一定要做好个人防护。勤于工作，善于生活，要以更加饱满的热情，坚持学习，提高专业技术水平，当好人民健康的忠诚卫士，更好的服务患者。

院长何义勇一行到外科大楼区域及感染性疾病科的医务人员进行了亲切慰问。他表示，厚德为先，精医泽民，是我们医院的核心价值观，也是我们每个医生的座右铭，有时还要承受常人难以忍受的误解和委屈。新时代，人民群众对医疗保健的需求在不断提高，医务工作者所肩负的使命将更加艰巨，希望全院医师们潜心钻研，奋发有为，抵得住压力，耐得住寂寞，恪守庄严承诺，为促进医患更好更快的发展做出新的更大的贡献。

广大医师表示，将继续弘扬弘扬“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”的精神，为人民群众的生命健康保驾护航。（宣传科 孙 雪）

